

Bahçeşehir Üniversitesi Araştırma "Planı" Stratejileri 2022 - 2024

Vizyon

2019 yılında ortaya çıkan ve kısa bir süre içerisinde tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 Pandemisi nedeniyle hayatın her alanında yeni düzenlemeler yapılmış, yeni uygulamalara başlanmış ve yeni standartlar belirlenerek adeta yeni bir dünya düzenine geçilmiştir. Bu değişiklikler doğrultusunda elbette tüm kurum ve kuruluşlar da kendi içlerinde yeni düzenlemelere gitmiştir. Bahçeşehir Üniversitesi de bu yeni düzen kapsamında "Vizyon"u nu güncellemiş, tüm paydaşları ve kamuoyuyla paylaşmıştır;

"Eğitim, araştırma ve topluma katkıda mükemmelliğe odaklanan uluslararası tanınırlığı yüksek, lider bir üniversite olmak."

Bahçeşehir Üniversitesi vizyon ve misyonuna aşağıdaki bağlantıdan erişebilirsiniz;
<https://bau.edu.tr/icerik/3908-vizyon-ve-misyon>

BAU 2021 – 2023 Stratejik Planı

2018 yılında başlatılan 2019-2023 Stratejik Plan çalışmaları, iç ve dış paydaş görüşleri doğrultusunda ortaya çıkan GZFT analizleri ile Antalya'da yapılan arama konferansı ile tüm yöneticiler ile paylaşarak konsolide edilmiş ve ardından taslak olarak hazırlanmıştır. COVID-19 Pandemisi ile birlikte beş yıllık kapsamlı stratejik planların çok kısa bir süre içerisinde nasıl etkisi yitirdiği, bu gibi uzun vadeli ve atıl planlar yerine kısa vadeli ve çevik planların çok daha etkili ve günümüz dünyasında gerçekten uygulanabilir olduğunu kanıtlamıştır. Bu kapsamda BAU 2019-2023 Stratejik Planı güncellenen vizyon ile birlikte yeniden tasarlanmış, çok daha çevik, etkin ve uygulanabilir bir hale getirilmiş ve BAU 2021-2023 Stratejik Planı iç ve dış paydaşlar başta olmak üzere tüm kamuoyu ile paylaşılmıştır.

BAU 2021-2023 Stratejik Planı dört tema etrafında şekillenmiştir. Bu temalar;

1.Eğitim ve Öğretim

2.Araştırma ve Geliştirme

3.Yönetişim

4.Toplumsal Katkı'dır.

Her tema için ana stratejiler belirlenmiş, hedefler koyulmuş ve performans göstergeleri ile takiplerine başlanmıştır. Araştırma ve Geliştirme teması için üç adet ana strateji belirlenmiştir. Bu stratejiler;

- 2023'te dünyanın en iyi ilk 500 üniversitesi arasında olabilmek için gereken araştırma çıktılarının niteliğini artıran çalışmaları iyileştirerek sürdürmek,
- Nitelikli araştırma çıktıları üretecek akademik personeli istihdam etmek ve mevcut akademik personelin yetkinliğini artıracak çalışmalar yürütmeye devam etmek,

c. Bahçeşehir Üniversitesi'nin girişimcilik ekosistemini yeniden tasarlamak.
olacak şekilde belirlenmiştir.

Bahçeşehir Üniversitesi "Araştırma Stratejileri", stratejik plandaki ana stratejiler ışığında "Öncelikli Araştırma Alanları" ve "Gelecek Vadeden Araştırma Alanları"na hizmet edecek şekilde tasarlanmış ve kapsamlı performans göstergeleri ile takibi sağlanmaya başlamıştır.

BAU 2021-2023 Stratejik Planı'na aşağıdaki bağlantıdan erişebilirsiniz;
<https://bau.edu.tr/icerik/16769-stratejik-hedefler-ve-performans-gostergeleri>

Öncelikli Araştırma Alanları

Araştırma stratejileri için yol haritası TÜBİTAK ARDEB 1000 şablonuna göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda organizasyon yapısına "Araştırma ve Ar-Ge Stratejisi Komisyonu eklenmiş ve ilgili komisyon ivedilikle çalışmalarına başlamıştır. Çalışmalarda komisyona en fazla destek fakülte temsilcilerinden gelmiştir. Araştırma alanında her fakültemizden bir temsilci toplantılara katılmış ve fakültesi ile ilgili geri bildirimlerde bulunmuştur. Temsilcilerle hem stratejik hedefler hem de araştırma stratejileri üzerine yapılan toplantılar sonucunda öncelikli araştırma alanlarının belirlenmesine yönelik çeşitli uygulamalar yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar için; 11. Kalkınma Planı, TÜBİTAK Öncelikli Ar-Ge ve Yenilik Konuları 2020-2021, TÜBİTAK Süreçlerinde Kadın Araştırmacıların Katılımının Artırılmasına Yönelik Politika İlkeleri, TÜBİTAK Üniversitelerin Alan Bazlı Yetkinlik Analizi 2021 ve Horizon Europe Strategic Plan 2020-2024 rehber olarak kullanılmıştır. Fakülte temsilcileri söz konusu rehberler ve mevcut araştırma potansiyelimizi dikkate alarak fakülteleri bazında taslak öncelikli araştırma alan çalışmaları yapmış, tüm konular Araştırma ve Ar-Ge Stratejisi Komisyonu'nda tartışılarak konsolide edilmiş ve son haline gelmiştir.

Böylelikle Bahçeşehir Üniversitesi Öncelikli Araştırma Alanları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

A. Bilgi ve İletişim Teknolojileri

- Büyük Veri
- IoT ve 5G
- Robotik
- Moleküler Biyoloji ve Genetik
- Blokzincir Teknolojileri*

B. İyi Yaşam

- Mimarlık ve Tasarımda Sağlık

C. Kreatif Endüstriler

- Oyun

- Animasyon
- Reklamcılık

D. Sağlık

- İlaç Araştırmaları
- Teşhis ve Tanı Kitleri
- Kişiselleştirilmiş Tıp – Farmakogenetik
- Sağlıkta Dijital Teknolojiler
- Kayropratik

E. Sosyal Bilimler

- Demografi
- Cinsiyet Çalışmaları
- İşletme ve Uluslararası Yönetim
- Finansal Risk Yönetimi
- Blokzincir Teknolojileri*

Gelecek Vadeden Araştırma Alanları

Öncelikli araştırma alanlarına ek olarak özellikle Horizon Europe Stratejik Planı dikkate alınarak Teknoloji Transfer Ofisi Direktörlüğü uzmanlarımızca gelecek vadeden araştırma alanlarına yönelik kapsamlı bir çalışma hazırlanmış ve Araştırma ve Ar-Ge Stratejisi Komisyonu'na sunulmuştur. Böylelikle öncelikli araştırma alanlarımıza ek olarak gelecek vadeden araştırma alanları da Araştırma Stratejilerine eklenmiştir. Söz konusu gelecek vadeden araştırma alanları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

1. Hücre ve Gen Terapisi

- Gen düzenleme, gen ekleme ve gen bazlı immünoterapi
- Hücre tedavilerinin doğrudan alıcıya, örneğin, “yeniden programlama kokteyli” veya doğrudan gen düzenlemesinde bulunan küçük moleküller ile uygulanması
- DNA Nanorobots
- Hücre tedavisi üretimini ve ürünlerini klinik bir aşamaya ilerletmek
- Evlat edinen / “adoptive” hücre tedavilerinin iyileştirilmesi (CAR-T, TCR, TIL)
- Kanser için yeni nesil hücre tedavilerinin belirlenmesi
- Kişiselleştirilmiş hücre tedavileri

- Gen dağıtım sistemlerinin etkinliğini artırmak ve risklerini azaltmak

2. Tarım Teknolojileri

- CRISPR / Cas9 genom düzenleme
- Bitki biyotiğindeki mikroRNA'lar ve biyotik stres
- Tuzluluk ve kuraklık stresi
- Tasarlanmış herbisit toleransı
- Patojenlere karşı dayanıklılık (bitki-böcek etkileşimi)
- Bitki mikrobiyomları

3. Nöroteknolojiler

- Beyin hastalıklarının tedavisinde devrim yaratabilecek terapötik araçlar
- Beyin aktivitesini ölçmek ve uyarmak için tıbbi cihazlar (normal beyin aktivitesi modellerini geri yüklemesi amacıyla)
- Beyin aktivitesi izlemek için (invaziv veya invaziv olmayan) yeni fiziksel prensipler ve aktivite modülasyonu (ultrason, ışık (optogenetik veya başka türlü), mekanik stimülasyon, lokal nöroaktif bileşiklerin salınımı, iyonlaştırıcı radyasyon vs)

4. Biyoçeşitlilik

- Kantitatif, biyolojik ve moleküler yaklaşımları entegre ederek, hayvanların çevreleriyle ilgili genetik gelişiminin sağlanması
- Çeşitli hayvan popülasyonlarında genetik çeşitliliğin belirlenmesi

Yukarıdaki belirlenen alanlar ile ilgili olarak kısa ve orta vade gelecekte aşağıdakiler yapılacaktır:

- a) Laboratuvar yatırımı, gerekli cihazlar ve bütçelerinin planlanması ve gerçekleştirilmesi.
- b) Cihazların bakım giderlerinin ve sarf malzemelerinin planlanması ve bütçelenmesi,
- c) Laboratuvarın işletilmesi için gerekli teknik personel sayısı ve bütçesinin (personel ve eğitim giderleri) belirlenmesi ve personelin istihdam edilmesi,
- d) Laboratuvar akreditasyon giderlerinin (örnek GLP, GMP vs.) bütçelenmesi.

İhtiyaç duyulan araç ve gereçlerin, BAU'nun mevcut altyapısı ve envanter ile karşılaştırılarak, belirlenen araştırma alanları için konsolide edilecektir.

Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Öncelikli ve gelecek vadeden araştırma alanlarında yapılacak araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde Bahçeşehir Üniversitesi'nin Uygulama ve Araştırma Merkezleri etkin bir rol oynamaktadır. Kendi alanlarındaki konularda öncülük eden gerek ulusal gerek uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından alanlarında referans gösterilen uygulama ve araştırma merkezlerimiz öncelikli ve gelecek vadeden araştırma alanları ile eşleştirilmiş ve görevlendirmeler yapılmıştır. İlgili uygulama ve araştırma merkezlerimiz ile ilgili bilgiler aşağıdadır;

Bahçeşehir Üniversitesi İstanbul Blokzincir Teknolojileri ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/146985>

Merkezin amacı: Blokzincir Teknolojisi alanında, ulusal ve uluslararası nitelikte bilimsel araştırma, uygulama, eğitim ve öğretim, dokümantasyon ve veri çalışmalarını yapmak, Türkiye ve dünyada Blokzincir Teknolojisi uygulamalarını araştırmak, politika önerileri geliştirmek, talep edilmesi halinde ilgili resmi ve özel kurum ve kuruluşlara yardımcı olmak ve onlarla iş birliği içerisinde çalışmaktır.

Bahçeşehir Üniversitesi Kuluçka ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/142934>

Merkezin amacı: Üniversite ile iş dünyası arasındaki iş birliği ve ulusal/uluslararası bağlantıların güçlendirilerek, öğretim elemanları, öğrenciler ve girişimci adaylarının yenilikçi fikirlerinin hayata geçirilmesini sağlamak için ihtiyaç duyulan temel girişimcilik ve yerel kalkınma konularında, evrensel yaklaşımlar doğrultusunda bilgi ve becerilerin geliştirilerek zenginleştirilmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Bahçeşehir Üniversitesi Büyük Veri Uygulama ve Araştırma Merkezi

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/141566>

Merkezin amacı: Bölge ve ülke için ekonomik ve ticari değer yaratacak, katma değeri yüksek, yenilik ve yaratıcılığa dayalı, üniversiteler ve özel sektör arasında iş birliği ağlarını, kümelenmeleri, bilgi ve teknoloji transferini gerçekleştirmek, ara yüz mekanizmalarının oluşturulmasını sağlamaktır.

Bahçeşehir Üniversitesi Siber Güvenlik Uygulama ve Araştırma Merkezi

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/139380>

Merkezin amacı: Siber güvenlik alanına giren her konuda, ulusal bilinç oluşumuna katkı sağlamak, kurum ve kuruluşlara danışmanlık hizmeti vermek, nitelikli insan gücü yetiştirilmesine katkı sağlamak, akademik araştırma ve çalışmalar yapmaktır.

Bahçeşehir Üniversitesi Sürdürülebilir Gıda Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/180684>

Merkezin amacı: Merkez çalışmalarını kapsamında oluşturulacak açık öğrenme platformu aracılığı ile gıda, tarım ve sürdürülebilirlik hakkındaki hayati bilgilerin dünyanın her yeri ve toplumun her düzeyinden insan için erişilebilirliğini sağlamak.

Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi

<https://betam.bahcesehir.edu.tr/hakkimizda/merkezimiz/>

Merkezin amacı: Ekonomik ve toplumsal konularda, ulusal ve uluslararası nitelikte, bilimsel araştırma, uygulama, eğitim ve öğretim, dokümantasyon ve veri çalışmaları yapmak, Türkiye ve dünyada ekonomik ve toplumsal politika uygulamalarını araştırmak, politika önerileri geliştirmek, talep edilmesi halinde ilgili resmi ve özel kurum ve kuruluşlara yardımcı olmak ve onlarla iş birliği içerisinde çalışmaktır.

Uluslararası Üniversite Sıralamaları

Günümüz dünyasında artık her konu küresel olarak ele alınmakta, referans olarak ulusal kaynaklar yetersiz kalmakta, mutlaka uluslararası boyutta karşılaştırmalar yapmak gerekmektedir. Üniversitelerin kendi gelişimlerini uluslararası seviyede ölçümlenmelerine imkan sağlayan en önemli kaynaklardan birisi de bağımsız uluslararası üniversite sıralamalarıdır. Bu sıralamalar sayesinde hem ulusal hem de uluslararası boyutta birçok yönden üniversiteler kendilerini değerlendirebilmekte ve bir nevi performans göstergesi takibi yapabilmektedir. Bahçeşehir Üniversitesi performansını takip etmek için uluslararası düzeyde kabul gören "Times Higher Education" (THE) sıralamalarını referans almıştır. THE üniversiteleri beş başlık altında değerlendirmektedir. Bu başlıklar;

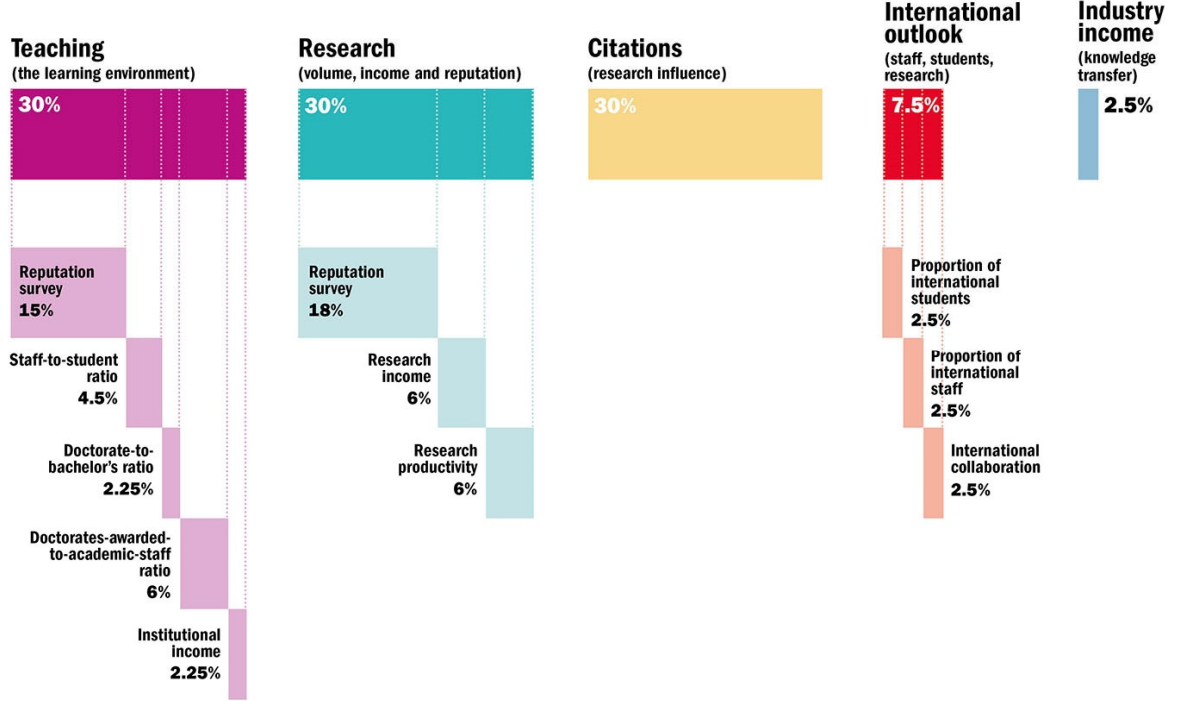
- Eğitim
 - Araştırma hacmi ve gelirleri
 - Araştırma etki değeri
 - Uluslararasılaşma
 - Endüstri/Sanayi gelirleri
- olarak belirlenmiştir.

Bu başlıkların alt kriterleri arasında araştırma ile ilgili önemli göstergeler yer almaktadır. Bu göstergeler;

- Araştırma gelirleri
 - Yayın üretkenliği
 - Atıf etki değeri
 - Uluslararası iş birliği ile yapılan yayınlar
 - Endüstri/Sanayi'den elde edilen araştırma gelirleri
- olarak belirlenmiştir.

Bahçeşehir Üniversite uluslararası düzeyde araştırma etkinliğini ölçmek için bu göstergeler üzerinden de performans takibi yapmayı araştırma stratejileri arasına eklemiştir.

Times Higher Education'ın en güncel metodoloji bilgisine aşağıdaki bağlantıdan erişebilirsiniz;
<https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/world-university-rankings-2022-methodology>



Araştırmacı İstihdamı

İnsan kaynağı her alanda olduğu gibi üniversiteler için de en önemli başlıklardan biridir. Üniversiteler de stratejik hedeflerine çalışanları sayesinde ulaşabilirler. Bu sebeple Bahçeşehir Üniversitesi de hedefleri doğrultusunda doğru araştırmacıları istihdam edebilmek için stratejiler geliştirmiştir. Bahçeşehir Üniversitesi araştırmacı istihdamında bibliyometrik verilerin gücünden faydalanma stratejisini benimseyerek, bu alanda en büyük veri tabanları kabul edilen “Web of Science” ve “Scopus” üzerinden analizler yapmaktadır. Özellikle öncelikli ve gelecek vadeden araştırma alanları özelinde araştırmacıların h-index değerleri, yayın sayıları, atıf sayıları, atıf etki değerleri, uluslararası fon gelirleri, patent atıfları ve bunlar gibi birçok veri analiz edilip karşılaştırmalar yapılarak doğru hedef için doğru araştırmacı tercihi yapmak önemli araştırma stratejileri arasında yer almaktadır.

Akademisyen Faaliyet Alanları

Akademisyenlerin sorumluluk alanı olan dersler, yayınlar, projeler ve idari sorumluluklar gibi konuların doğru şekilde hem akademisyenlerin çalışma ortamını iyileştirmekte hem de etkinliği artırmaktadır. Bu sebeple Bahçeşehir Üniversitesi araştırma etkinliğini artırmak için akademisyen görevlendirme stratejisi geliştirmiş ve uygulamaya başlamıştır. Bu kapsamda akademisyenler güçlü yönleri doğrultusunda üç ana grup altında faaliyetlerini sürdürecektir. Bu gruplar;

- Eğitimci
- Araştırmacı
- Eğitimci/Araştırmacı

olarak belirlenmiştir. Bylelikle her akademisyenin kendi güçlü olduğu alanda daha etkin bir şekilde faaliyet göstermesi, bylelikle araştırma çıktılarının da hem nitelik hem de nicelik anlamında iyileşmesi beklenmektedir.

Akademisyen Destekleri

Doğru araştırmacıları istihdam etmek kadar önemli olan bir başka konu da mevcut araştırmacıların sürekli gelişimlerine destek olacak mekanizmalar geliştirmek ve araştırma çıktılarının kalitesini artıracak zemini hazırlamaktır. Bahçeşehir niversitesi bu kapsamda akademisyenlerini destekleme stratejisini geliştirmiştir. Bu strateji kapsamında yurt içi ve yurt dışı fonlara başvuru hazırlık, yurt içi ve yurt dışı toplantılara katılım, akademik yayın teşvikleri, BAP, "Proof Reading", ğrenme ve ğretme Merkezi eğitimi ve bunlar gibi çeşitli destek mekanizmaları geliştirilmiştir. Bu strateji kapsamında her akademik oryantasyonda bu desteklerden nasıl faydalanılabileceği bilgilendirmesi de yapılmaktadır.

Girişimcilik Ekosisteminin Yeniden Tasarlanması

Bahçeşehir Üniversitesi Girişimcilik ve şirketleşme faaliyetleri 2021 yılında tamamen yeniden yapılandırılmıştır. Kuluçka merkezi kurumsal kimliğinden programlara uzanan bir yelpazede ele alınmış, BAU Hub Kuluçka Merkezi markası altında tüm girişimcilik operasyonları baştan tasarlanmıştır. 2021 yılı süresince devam eden yeniden yapılandırma faaliyetleri kapsamında niversite'nin öncelikli alanları göz önüne alınarak 4 (dört) ayrı program tasarımı yapılmıştır;

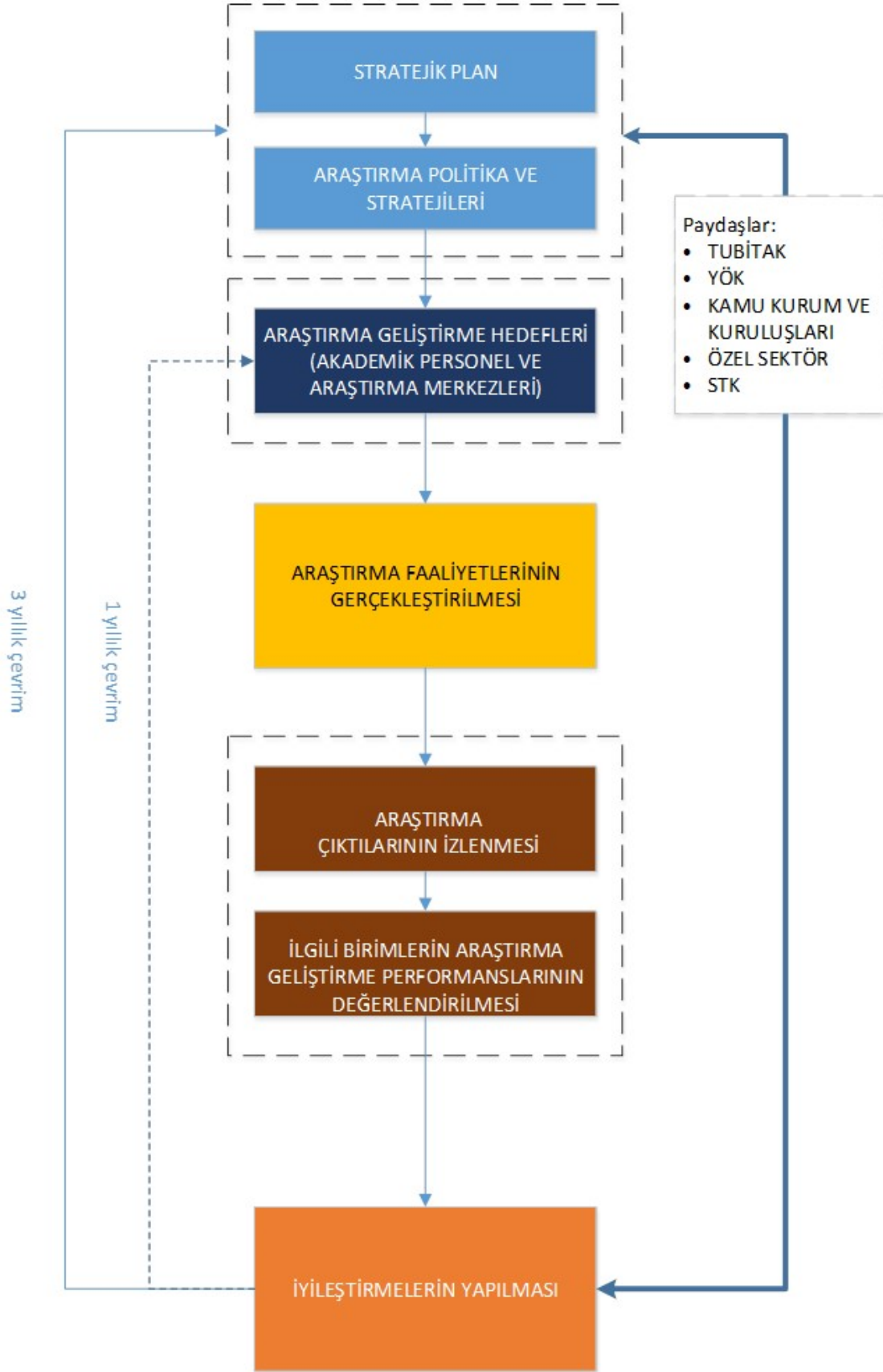
- BIZ Lab (Erken aşama girişim takımlarını hedefleyen n kuluçka programıdır)
- BUG Lab (Oyun teknolojileri dikeyine odaklanmış bir hızlandırıcı programıdır)
- EDU Lab (Eğitim teknolojilerine odaklanmış bir "venture-client" programıdır)
- BAU Hub Kuluçka Programı (şirketleşmiş girişimlerin ticarileşme süreçlerine katkı sağlayacak şekilde tasarlanmış programdır)

Söz konusu programlar ile ilgili detaylı bilgilere aşağdaki bağlantıdan erişebilirsiniz;
<https://bau-hub.com/>

PUKÖ Döngüsü

Bahçeşehir niversitesi'nin tüm araştırmalarını kapsayan temel yapı PUKÖ döngüsü olarak belirlenmiştir. Bahçeşehir Üniversitesi Araştırma ve Geliştirme PUKÖ Döngüsü aşağdaki şekilde tanımlanmıştır;

BAU ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME PUKÖ DÖNGÜSÜ



Söz konusu PUKÖ döngüsünün etkin bir şekilde yürütülebilmesi için gerekli yazılım çözümleri devreye alınmış ve ilgili performans göstergeleri düzenli olarak takip edilmeye başlanmıştır. Tüm Araştırma stratejilerimiz ile ilgili performans göstergelerine aşağıdaki bağlantıdan erişebilirsiniz;

<https://bau.edu.tr/icerik/16769-stratejik-hedefler-ve-performans-gostergeleri>